



Erfolgsfaktoren von Kooperationen – 25 Jahre Trianel



Es gibt zahlreiche Vorbilder für erfolgreiche kommunale Kooperationen.

Energiewirtschaft



Austausch- und Wissensplattform für Stadtwerke zu allen operativen Themen

ASEW

Weiterbildung und prozessuale Unterstützung von Stadtwerken



Energiehandel, Beschaffung und Entwicklung Erneuerbare / Flexibilitäten für Stadtwerke

Energiemeile Aachen

Energieeffizienzberatung von Stadtwerk, Kommune und Energieberatern für Bürger

Kommunale Daten und Smart City



Austausch- und Mitwirkungsplattform für kommunale Unternehmen und Kommunen



Entwicklung von Standards & Open-Source Implementierung u.a. durch Kommunen



Beratung und Weiterbildung für Kommunen



Implementierung urbaner Datenplattformen (Verkehrsleitsysteme, Smart Lightning, Umweltmonitoring uvm.)

Kooperationen sind dann langfristig erfolgreich, wenn sie aus der Perspektive aller Partner bestimmte Anforderungen erfüllen.



Langfristiger Zweck
für die kommunalen Daseinsvorsorge



Innovationskraft
zur Erfüllung veränderter Bedürfnisse



Augenhöhe
für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit



Marktorientierung
nah an den Bedürfnissen der Bürger und Unternehmen



Fokussierung
um den Zweck nicht aus dem Auge zu verlieren



Umsetzung und Skalierung
für eine nachhaltige Positionierung am Markt

Die Kommunalaufsicht stellt wesentliche Anforderungen in Bezug auf Art und Umfang einer kommunalen Kooperation.

Zulässigkeit wirtschaftlicher Betätigung

Geschäftstätigkeit für Versorgung der Kommune und Daseinsvorsorge

Transparente Wirtschaftsplanung

Vorausschauende Planung für mind. 5 Jahre mit definierter Kapitalobergrenzen

Sicherstellung kommunaler Einfluss

Sitz in Überwachungsorganen und i.d.R. Sperrminoritäten, festgehalten in Gesellschaftsvertrag, Satzung oder sonstigem Organisationsstatut

Beschränkte Haftung der Kommune

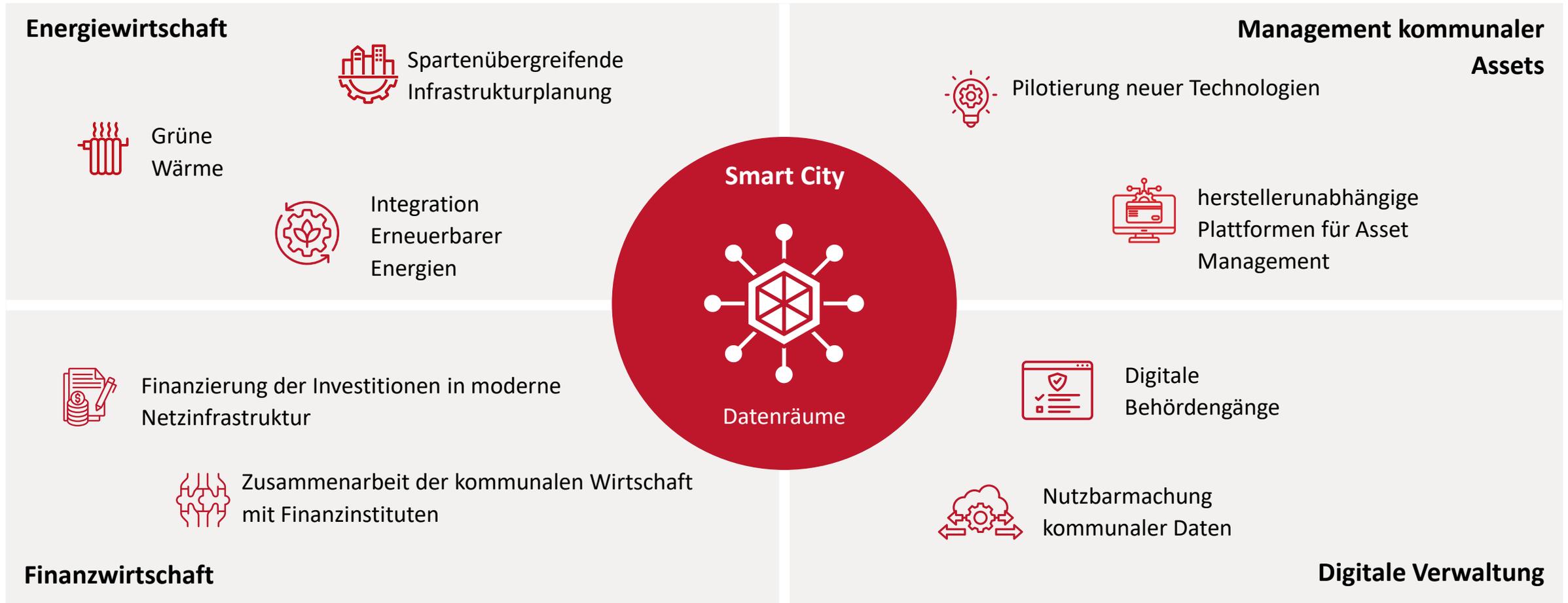
Deckelung von Zahlungsverpflichtungen in planbarer und angemessener Höhe

Digitalisierung bedingt an vielen Stellen eine Aufweichung des Gemeindefinanzrechts



In wichtigen Themenfeldern besteht aktuell weiteres Ausbaupotenzial für kommunale Kooperationen.

Auswahl



Trianel ist ein gutes Beispiel für erfolgreiche kommunale Kooperation: Innovation, Gemeinsinn, Scale, Umsetzung, Fokus & Augenhöhe



Produktion



Handel & Beschaffung



Innovation

1999

Gründungsjahr

53

Stadtwerte als
Gesellschafter

380

Mitarbeiter

1,7k GW

Konv. Kapazität

134TWh

Handelsvolumen
Strom

+100

Erzeugungs- &
Handelsportfolios

5,5

Mrd.€
Investitionen

9,4

Mrd. € Umsatz

842 MW

Projektierung
EE-Anlagen

2 GW

Steuerbare Leistung im
virt. Kraftwerk

88TWh

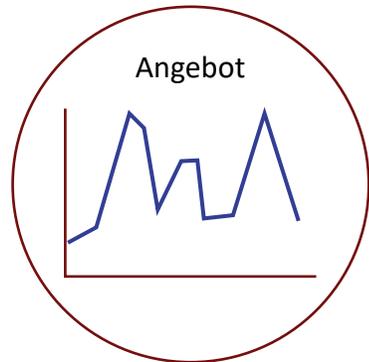
Handelsvolumen
Gas

€€

Know-How &
Kapitalrendite für die
Gesellschafter

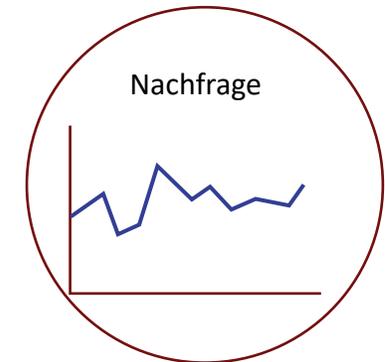
Zukunft: Trianel arbeitet an der zentralen Herausforderung der Energiewende: *Synchronisierung von Erzeugung & Verbrauch*

Nicht steuerbare Erzeugung fluktuierende Einspeisung

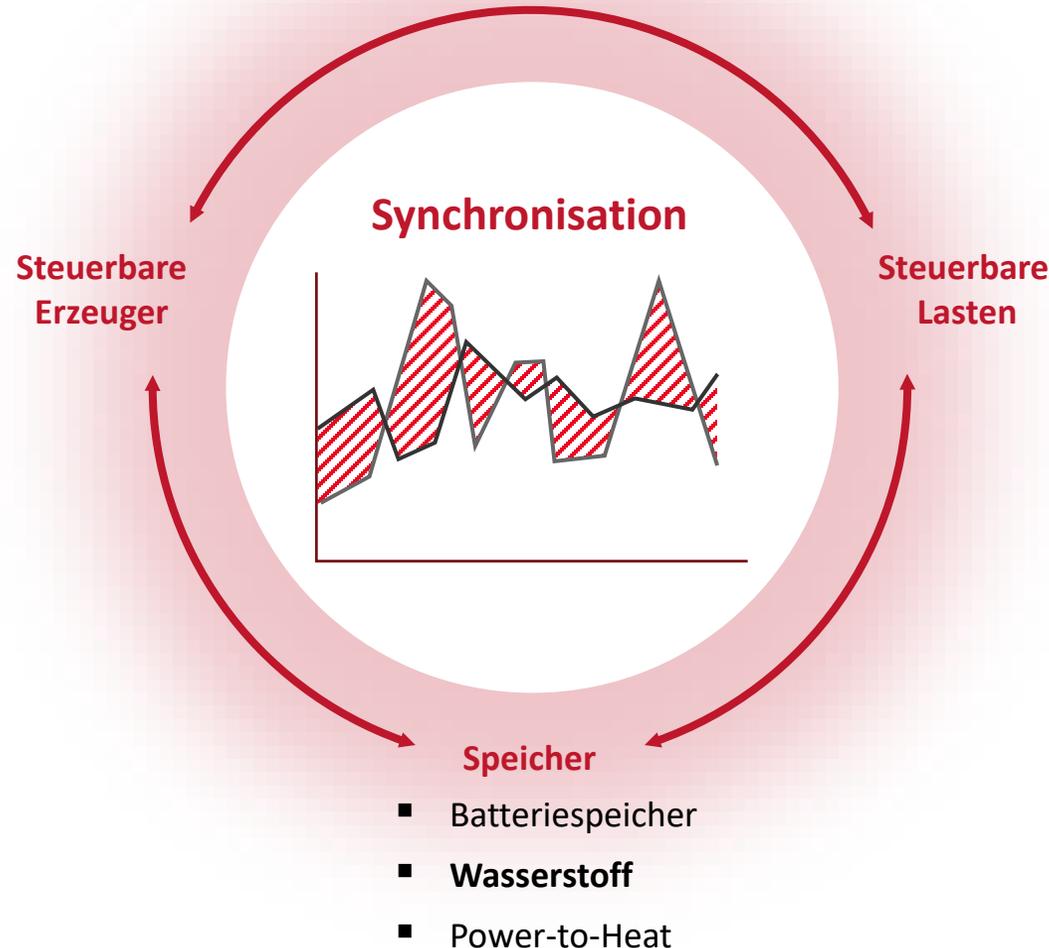


- Fernsteuerbarkeit EE
- Bündelung kleiner Erzeuger
- Backup Kapazitäten

Nicht steuerbarer Verbrauch fluktuierende Last



- Steuerung industrieller Lasten
- Dynamische Tarife
- Nachfragesteuerung für den gewerblichen und privaten Sektor



DAS TRIANEL-TEAM - mit Kompetenz für die Energiewelt von morgen



**Vielen Dank für die
Aufmerksamkeit.**

Sven Becker
s.becker@trianel.com
+49 241 413 20-100
+49 151 18051865